

PLAN ESTRATÉGICO 2026-2030

Resumen Ejecutivo

INSTITUTO DE INVESTIGACIÓN
SANITARIA BIOGIPUZKOA
(IIS BIOGIPUZKOA)



EUSKAL
OSASUN
IKERKUNTZA
INVESTIGACIÓN
VASCA
EN SALUD
BASQUE
HEALTH
RESEARCH

BIOGIPUZKOA

1. Introducción
2. Análisis previos: diagnóstico de situación
3. Análisis DAFO
4. Misión, Visión y Valores
5. Objetivos Estratégicos
6. Planes de Acción

Índice de contenidos



1

Introducción

El desarrollo del Plan Estratégico se ha realizado en dos grandes bloques consecutivos

A

Elaboración del diagnóstico de situación

Revisiones bibliográficas y
bibliométricas

Entrevistas y talleres

Reuniones de validación

ANÁLISIS DEL ENTORNO

ANÁLISIS INTERNO

ANÁLISIS DAFO

B

Definición del desarrollo estratégico

Reflexiones estratégicas

Reuniones de validación

MISIÓN, VISIÓN,
VALORES

OBJETIVOS
ESTRATÉGICOS

PLANES DE ACCIÓN



2

Análisis previos: diagnóstico de situación

A nivel estatal y de Euskadi, se han analizado las estrategias, programas e iniciativas relacionadas con el impulso a la salud y la I+D+i

Programas, iniciativas y estrategias a nivel de Euskadi



Programas, iniciativas y estrategias a nivel estatal



2. Análisis previos: diagnóstico de situación

En el ámbito europeo, se identifican y describen diversas iniciativas y estructuras cuyo objetivo es impulsar la I+D+i entre los Estados miembros

A nivel internacional se han analizado, principalmente, los Objetivos de Desarrollo Sostenible



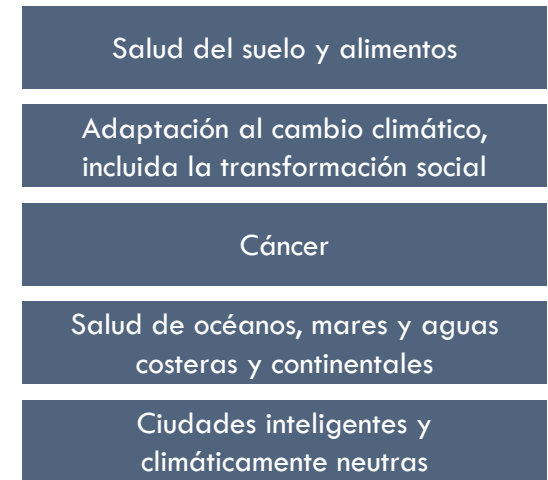
Programa Marco Europeo: PILARES



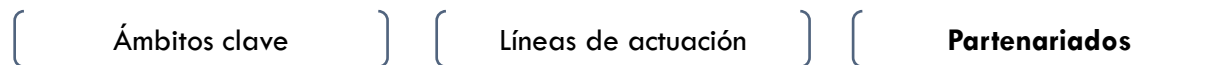
Clústeres

- Salud.
- Cultura, creatividad y sociedad inclusiva.
- Seguridad civil para la sociedad.
- Mundo digital, industria y espacio.
- Clima, energía y movilidad.
- Recursos alimentarios, bioeconomía, recursos naturales, agricultura y medio ambiente.

Programa Marco Europeo: MISIONES



Plan Estratégico Horizonte Europa 2025-2027



El análisis del entorno se complementa con una selección de las principales tendencias identificadas en el ámbito de la I+D+i sanitaria y biomédica

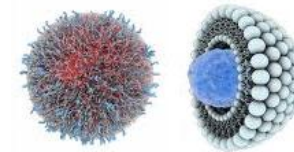
Inteligencia artificial



Medicina personalizada de precisión



Nanomedicina



Neurotecnología



Terapias avanzadas



Innovación en dispositivos médicos y biomateriales



Envejecimiento saludable y longevidad personalizada



Anualmente, el Instituto de Salud Carlos III recopila y analiza los indicadores recogidos en el cuadro de mando que distribuye entre todos los IIS acreditados

Este cuadro de mando se estructura en tres grandes bloques, de forma similar a la organización de la Guía Técnica de Evaluación de IIS:

1. Gobernanza.
2. Recursos y procesos; Captación de recursos; Bibliometría y acceso abierto.
3. Impacto en la sociedad; Encuesta de transferencia de conocimiento e innovación (ETCI).



El análisis interno del IIS Biogipuzkoa se estructura a tres grandes niveles, que corresponde a los ámbitos de trabajo a nivel científico de sus profesionales

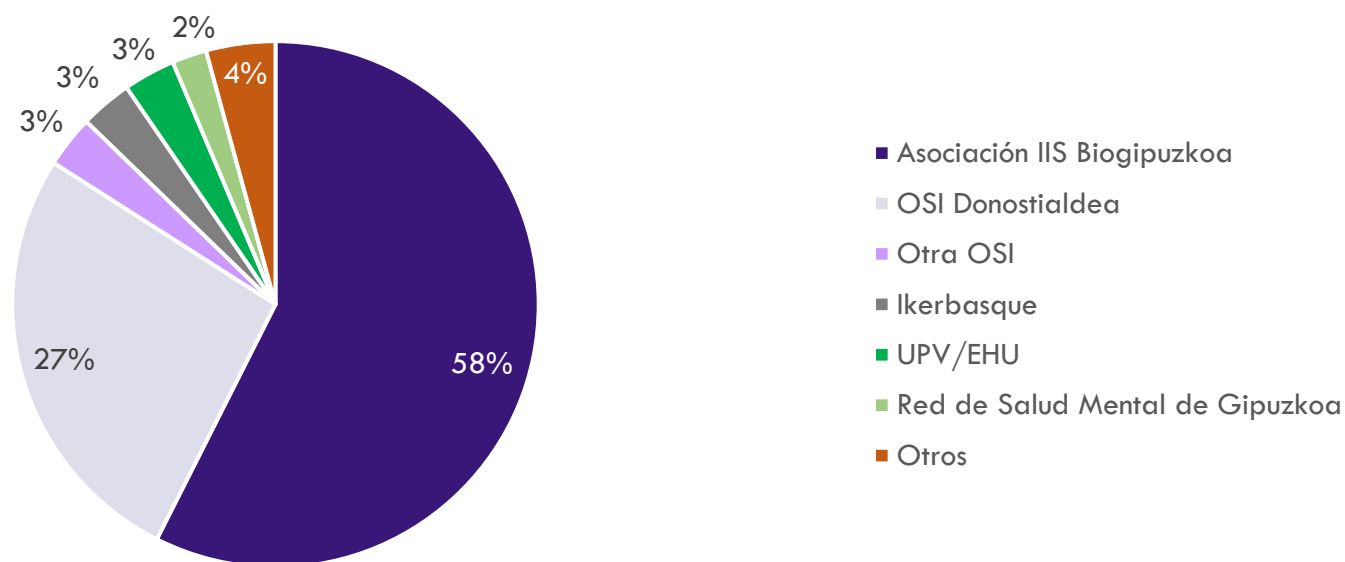
El análisis se enfoca a través de los recursos disponibles, los procesos realizados y los resultados obtenidos a lo largo de los últimos 5 años (2020-2024), periodo de evaluación del Plan Estratégico.



Se ha elaborado una encuesta, que ha sido difundida a todos los profesionales de la institución, habiéndose recibido un total de 94 respuestas

La procedencia de la mayoría de las personas que han participado es de la propia Asociación IIS Biogipuzkoa (58%) y de la OSI Donostialdea (27%).

Distribución de respuestas por entidad



Tras la realización de los talleres y entrevistas con los participantes en el Plan Estratégico, se han obtenido una serie de conclusiones, organizadas en los siguientes ámbitos





3

Análisis DAFO

El diagnóstico de situación del IIS Biogipuzkoa de los últimos años se concreta en la elaboración del análisis DAFO, en el que se recogen las Oportunidades, las Amenazas, las Fortalezas y las Debilidades





4

Misión, Visión y Valores

Con la reformulación del Plan Estratégico para el periodo 2026-2030, se ha llevado a cabo una revisión de la Misión, Visión y Valores para este nuevo periodo

MISIÓN



Liderar la investigación y la innovación biomédica en Gipuzkoa como centro de referencia del Sistema Sanitario Público, impulsando **actividades científicas de excelencia** y carácter **traslacional** que generen conocimiento, mejoren la salud y la calidad de vida de la población, y se traduzcan en **valor para los pacientes y la sociedad**.

VISIÓN



Convertirse en un **centro de excelencia en investigación e innovación en salud** que, desde Gipuzkoa, anticipe los **retos del futuro** y garantice que el **conocimiento** generado llegue de **forma equitativa y eficaz** al paciente y a la sociedad.

VALORES



Excelencia científica, Innovación, Cohesión, Eficiencia y sostenibilidad, Participación y orientación a la sociedad, Igualdad, Diversidad e inclusión, Internacionalización, Integridad, Ética y responsabilidad.



5

Objetivos Estratégicos

Para alcanzar la **Misión y Visión corporativas**, se han definidos una serie de **Objetivos Estratégicos**, en los que se engloban todos los **Planes de Acción** propuestos para desplegar la estrategia del IIS Biogipuzkoa



OE1. FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL Y TALENTO. Impulsar el desarrollo y consolidación de la institución a través del fortalecimiento a nivel de las entidades que la integran, las infraestructuras disponibles y el personal que desarrolla su actividad en el ámbito de la I+D+i.



OE2. GOBERNANZA Y GESTIÓN RESPONSABLE. Mejorar los procedimientos, las relaciones y la actividad responsable, ética y de igualdad en el ámbito de la I+D+i en salud, ofreciendo unos servicios y prestaciones de la más alta calidad y repercusión.



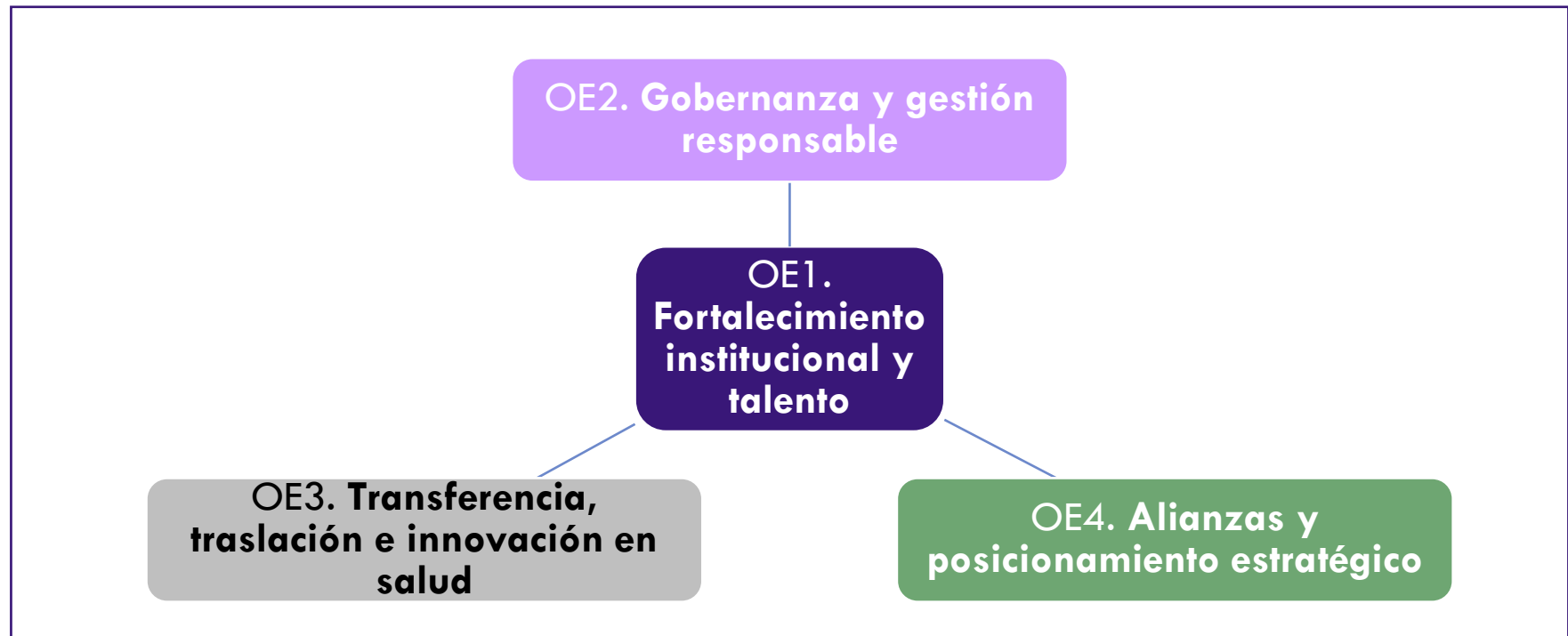
OE3. TRANSFERENCIA, TRASLACIÓN E INNOVACIÓN EN SALUD. Disponer de recursos y líneas de trabajo que permitan una orientación proactiva hacia la investigación traslacional y la transferencia, de tal modo que los resultados científicos obtenidos lleguen de manera más eficaz a la población y los pacientes.



OE4. ALIANZAS Y POSICIONAMIENTO ESTRATÉGICO. Consolidar las áreas y líneas de investigación actuales e identificar oportunidades alineadas con las capacidades del centro para conformar la aportación diferencial del centro de manera que permita, mediante el establecimiento de vínculos estables con socios estratégicos y la participación ciudadana, posicionar al Instituto de modo estratégico en el ámbito local, nacional e internacional.

Estos **Objetivos Estratégicos** se encuentra interconectados, dando una respuesta global e integrada para el cumplimiento de la **Misión y Visión corporativas**

Centrada en el Fortalecimiento institucional y talento (OE1), la Estrategia del IIS Biogipuzkoa para el periodo 2026-2030 se refuerza con el desarrollo de sus principales activos: la implantación de una gestión y gobernanza adecuada a sus necesidades e intereses (OE2), la orientación de sus resultados hacia los y las pacientes y la sociedad en general (OE3) y la proyección externa, de la mano de sus socios estratégicos (OE4).





6

Planes de Acción

OBJETIVO ESTRATÉGICO 1. FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL Y TALENTO (1/3)

Plan de Acción	Objetivo
<p>1.1. Mejora de la integración clínico-experimental</p>	<p>Maximizar la integración de la actividad investigadora en la actividad diaria del personal clínico y generar sinergias y colaboraciones entre los grupos de investigación, con especial foco en fomentar la investigación traslacional y de impacto en el Sistema Sanitario.</p>
<p>1.2. Constitución de Plataformas Mixtas</p>	<p>Consolidar infraestructuras mixtas que favorezcan la integración de la asistencia y la investigación a nivel clínico, traslacional y en datos, fomentando la optimización de su funcionamiento y recursos disponibles.</p>
<p>1.3. Incorporación de personal y talento</p>	<p>Elaborar un procedimiento que defina la política de la institución en el ámbito de la contratación del personal a los grupos de investigación y la incorporación de talento en aquellas áreas de interés estratégico, aprovechando las iniciativas y estructuras disponibles para ello.</p>

OBJETIVO ESTRATÉGICO 1. FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL Y TALENTO (2/3)

Plan de Acción	Objetivo
1.4. Impulso al desarrollo profesional	Desarrollar las actuaciones conducentes a mejorar la capacitación y consolidación del personal de gran potencial científico, que favorezca el desarrollo de una carrera profesional en el contexto del IIS Biogipuzkoa.
1.5. Plan de espacios	Definir la planificación de los espacios disponibles en el IIS Biogipuzkoa, que incluya una política para su distribución entre los grupos de investigación.
1.6. Fomento del desarrollo de la I+D en Atención Primaria y Enfermería	Impulsar el desarrollo de la actividad de I+D+i de colectivos con menor trayectoria, pero gran potencial de desarrollo científico.

OBJETIVO ESTRATÉGICO 1. FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL Y TALENTO (3/3)

Plan de Acción	Objetivo
1.7. Seguimiento del Sello HRS4R	Garantizar la correcta implantación y renovación del Sello Europeo de Recursos Humanos HRS4R en el IIS Biogipuzkoa, verificando el cumplimiento del Plan de Acción definido.
1.8. Reformulación institucional	Concretar la relación institucional entre todos los socios e integrantes del IIS Biogipuzkoa, definiendo un nuevo modelo de relación que responda a las necesidades de todas las partes.

OBJETIVO ESTRATÉGICO 2. GOBERNANZA Y GESTIÓN RESPONSABLE (1/2)

Plan de Acción	Objetivo
2.1. Reformulación de los procesos de gestión	Optimizar los recursos disponibles y los procedimientos de trabajo de la estructura de gestión del Instituto para ofrecer un servicio que responda a las necesidades del personal investigador y que sean más ágiles, transparentes y alineados con los principios de buena gobernanza.
2.2. Mejora de la comunicación y la participación interna	Fortalecer la comunicación interna de la Institución a todos los niveles, incrementando los canales disponibles, la participación estructurada y el impacto generado entre el propio personal de la Institución.
2.3. Mejora de la ética de la I+D+i	Fortalecer la ética institucional y la integridad en la gestión de la I+D+i, promoviendo buenas prácticas y transparencia.

OBJETIVO ESTRATÉGICO 2. GOBERNANZA Y GESTIÓN RESPONSABLE (2/2)

Plan de Acción	Objetivo
2.4. Plan de consolidación de la Calidad y la Mejora	Implementar procesos de mejora continua a través del Plan de Calidad y Mejora en investigación, innovación y soporte técnico, trabajando en la obtención y mantenimiento de las acreditaciones y certificaciones necesarias que habilite al Instituto a optimizar e incrementar las prestaciones de servicios ofrecidas o el incremento de la financiación en I+D+i.
2.5. Incorporación de la perspectiva de género y salud de las mujeres	Garantizar que la actividad de I+D+i desarrollada en el contexto del IIS Biogipuzkoa responde a los principios de incorporación de género y salud de las mujeres, como principio transversal de la investigación y la gestión institucional.

OBJETIVO ESTRATÉGICO 3. TRANSFERENCIA, TRASLACIÓN E INNOVACIÓN EN SALUD (1/2)

Plan de Acción	Objetivo
3.1. Consolidación de la investigación clínica	Mejorar la capacidad de ofrecer acceso a los estudios clínicos a los pacientes del sistema vasco de salud para mejorar la atención prestada y también hacer de los estudios clínicos un eje de traslación y vinculación entre la actividad investigadora y la asistencial.
3.2. Implantación del Plan de Valorización y Transferencia	Impulsar el ámbito de la transferencia de los resultados de la I+D+i, ofreciendo herramientas, mejorando la capacitación y consolidando alianzas con socios estratégicos.
3.3. Plan de acceso responsable y ético a los datos	Contribuir, de manera colaborativa con Osakidetza y otras instituciones de Euskadi, a la definición del marco teórico ético y conceptual, las infraestructuras y el equipo humano que permitan hacer un uso secundario de los datos de salud para la investigación y la innovación.

OBJETIVO ESTRATÉGICO 3. TRANSFERENCIA, TRASLACIÓN E INNOVACIÓN EN SALUD (2/2)

Plan de Acción	Objetivo
3.4. Plan de captación de fondos privados para innovación	Consolidar fuentes alternativas de captación de fondos que permitan financiar la actividad innovadora del Instituto, estrechando la colaboración público-privada y acciones específicas como la Compra Pública de Innovación (CPI).
3.5. Incorporación de la perspectiva One Health en la estrategia científica	Incorporar líneas de trabajo y destinar recursos para impulsar esta área temática en el contexto del Instituto, aprovechando las oportunidades disponibles en el entorno.

OBJETIVO ESTRATÉGICO 4. ALIANZAS Y POSICIONAMIENTO ESTRATÉGICO (1/3)

Plan de Acción	Objetivo
4.1. Fomento de la colaboración en I+D+i en Salud de Gipuzkoa	Centralizar el desarrollo de la I+D+i en salud en el contexto de Gipuzkoa, consolidando una colaboración en red que involucre tanto al sector público como al sector privado, centros tecnológicos, etc.
4.2. Impulso de los ámbitos científicos estratégicos del IIS Biogipuzkoa	Consolidar el valor diferencial de las disciplinas científicas con mayor impacto y repercusión en el contexto del Instituto: Neurociencias, Oncología y Salud a lo largo de la vida.
4.3. Plan de diferenciación científica	Consolidar los programas transversales del IIS Biogipuzkoa, redefiniendo su alcance y orientación e incorporando socios externos que aporten valor añadido diferencial.

OBJETIVO ESTRATÉGICO 4. ALIANZAS Y POSICIONAMIENTO ESTRATÉGICO (2/3)

Plan de Acción	Objetivo
4.4. Plan de las colaboraciones con socios estratégicos	Profundizar en el trabajo colaborativo con los otros IIS y centros de I+D+i vinculados al Sistema Sanitario Público Vasco y del ámbito estatal, que permita el establecimiento de sinergias estables y optimización de los recursos disponibles en cada uno de ellos.
4.5. Fomento de la internacionalización	Poner a disposición de todo el personal investigador las herramientas y facilidades disponibles para incrementar la participación de los grupos de investigación en el ámbito internacional.

OBJETIVO ESTRATÉGICO 4. ALIANZAS Y POSICIONAMIENTO ESTRATÉGICO (3/3)

Plan de Acción	Objetivo
4.6. Implementar la estrategia de relación con pacientes y ciencia ciudadana	Facilitar el empoderamiento de la sociedad en la actividad científica, mejorando la relación con la ciudadanía y los colectivos sociales a través del establecimiento de actividades e iniciativas conjuntas.
4.7. Plan de financiación privada y mecenazgo	Incrementar la financiación proveniente del ámbito privado para desarrollar actuaciones conjuntas de interés compartido, de forma que más que financiadores, estos agentes sean socios estratégicos para alcanzar los objetivos científicos.

MATRIZ DE CORRELACIÓN ENTRE EL DAFO Y LOS PLANES DE ACCIÓN (1/2)

PLANES DE ACCIÓN	O	A	F	D
1.1. Mejora de la integración clínico-experimental	3		1,4,5,7	4,6
1.2. Constitución de Plataformas Mixtas	2,4		4	5
1.3. Incorporación de personal y talento	1,3	1,3,5		1,2
1.4. Impulso al desarrollo profesional		3,5	5	1,2
1.5. Plan de espacios	1,4		4	1
1.6. Fomento del desarrollo de la I+D en Atención Primaria y Enfermería		5	3,4,5	
1.7. Seguimiento del Sello HRS4R		1,3,5	1,5	1,2
1.8. Reformulación institucional	3			6
2.1. Reformulación de los procesos de gestión			1,7	3,4
2.2. Mejora de la comunicación y la participación interna		2	1,7	7
2.3. Mejora de la ética de la I+D+i			1,3	
2.4. Plan de consolidación de la Calidad y la Mejora	4,7	4	2	9
2.5. Incorporación de la perspectiva de género y salud de las mujeres			5	
3.1. Consolidación de la investigación clínica	3	4,6		9
3.2. Implantación del Plan de Valorización y Transferencia	2		4	8
3.3. Plan de acceso responsable y ético a los datos	2		4	
3.4. Plan de captación de fondos privados para innovación	2	6	2,3	8
3.5. Incorporación de la perspectiva One Health en la estrategia científica	2		3,4	

MATRIZ DE CORRELACIÓN ENTRE EL DAFO Y LOS PLANES DE ACCIÓN (2/2)

PLANES DE ACCIÓN	O	A	F	D
4.1. Fomento de la colaboración en I+D+i en Salud de Gipuzkoa	1,2,3		2,4	
4.2. Impulso de los ámbitos científicos estratégicos del IIS Biogipuzkoa	4		2,3	
4.3. Plan de diferenciación científica	4		2,3,5	
4.4. Plan de las colaboraciones con socios estratégicos	1,2,4,5,7	2	2,4	
4.5. Fomento de la internacionalización	6	6	2	
4.6. Implementar la estrategia de relación con pacientes y ciencia ciudadana	5		6	
4.7. Plan de financiación privada y mecenazgo	2	6	2,3	